

# 多维发力破局 精益创效提质

## ——海泉化学2025年降本增效工作纪实

2025年是海泉化学公司深入践行“泉兴促链先锋”党建品牌,以“强企有我 追求卓越”共同理念为指引,深化拓展“三争”行动,全面深化提质增效的关键之年。面对复杂多变的市场环境与行业发展的新趋势、新要求,该公司科学决策、精准施策。截至11月底,累计实现降本增效金额突破2900万元,显著超出年度预定目标,以一份扎实亮眼的“成绩单”,彰显了海泉化学攻坚克难的韧性与精益管理的效能。

### 技术技改赋能 激活生产节能潜力

该公司坚持以技术改造破解生产瓶颈,在能源利用、污水处理、资源回收等关键领域落地多项硬核举措,实现节能降耗与效率提升双突破。

针对氮气压缩环节与实际用量之间的节能空间,公司通过实施空分空压压缩氮气系统技改项目,新增一台离心式氮气压缩机,优化设备运行功率,实现能源利用效率的显著提升。

聚焦产能提升过程中的污水处理难题,污水优化技改项目精准发力,不仅通过优化污水系统运行参数有效减少污水排放量,更借助旧电石渣浓缩池提高污泥浓度,降低污泥含水率,进一步压缩污泥处理成本。

醋酸乙烯车间节能改造项目同样落地见效,通过蒸汽凝水回收再利用以及焚烧系统除氧器补水方式升级,减少蒸汽、脱盐水消耗。

### 资源优化整合 拓宽降本增效路径

该公司以资源高效利用为核心,在原料采购、能源替代、修旧利废等方面多点发力,实现成本管控与资源价值最大化。

LNG气化站的顺利开车投用成为降本“重头戏”,公司将管道输送天然气改为自行采购液化LNG并气化,凭借显著的价格优势,已累计节约成本近970万元。

在大宗原料采购领域,公司通过与供应商谈判、议价,不同程度降低醋酸、乙烯采购成本,为生产环节降本提供坚实支撑。

修旧利废与自主运维工作同步发力,将遗留的废旧仪表设备进行专业修复后重新投入PBT装置使用,实现资源循环利用;特种设备年度检验工作则依托车间设备技术力量实现自主化,顺利完成压力容器和压力管道年度检查,有效规避了外委检验的高额支出。

### 经营管理提质 筑牢长效增效根基

该公司以精细化管理为抓手,从财务管控、政策争取、运营优化等维度构建长效机制,实现降本增效常态化、制度化。

财务成本管控精准发力,通过金融工具优化与资金统筹调度等多项措施协同发力,有效降低资金使用成本。

政策红利挖掘成效显著,公司密切关注政策动态,加强与政府部门沟通对接,精准申报并成功争取多项奖补优惠,让惠企政策红利充分释放。

生产与销售端形成增效合力,生产环节通过优化粗VAC塔和醛酯浓缩塔操作指标,在保证产品质量的前提下减少排放

并提高VAC产品产量;销售环节则通过拓展优质客户、精准研判市场,实现醋酸乙烯售价提升。

行政开支管控精打细算,通过办公用品集中采购、办公水电管控、车辆调度优化等措施节省费用支出。

此外,公司通过优化用电功率因素,成功获得电费返还收益;在项目管理领域,通过强化合同履约管控、明晰甲乙双方权责及推进信息化建设,进一步节约项目建设成本。

近3000万元的增效成果,不仅是一串闪亮的数字,更是党建与生产经营同频共振、深度融合的生动实践。展望未来,海泉化学将继续保持战略定力,坚持向技术创新要效益、向管理优化要效率、向资源整合要空间,不断巩固和拓展降本增效成果,推动各项工作向更精细、更深入、更可持续的方向迈进,为集团成为可持续发展的世界一流能源化工企业而持续奋斗。

(杨佐军 阙晓梅)

## 简讯

### 福能贵电荣膺2025年 贵州电力市场化交易先进集体

本报讯 近日,贵州省电力市场化交易年度表彰名单正式揭晓,福能(贵州)发电有限公司凭借在市场交易中的卓越表现、创新实践与突出业绩,荣获“2025年贵州电力市场化交易先进集体”称号,成为贵州电力市场高质量发展的标杆企业之一。

福能贵电深耕电力生产与市场运营主业,在2025年贵州新能源电价市场化改革全面推进的背景下,精准把握政策导向,主动适应风光电价市场化全覆盖的行业变革,以“破立并举、追赶超越”的奋进姿态,在激烈的市场竞争中实现了效益与口碑的双重提升。

(李颜廷)

### 福能期货践行社会责任 助力两地乡村焕新颜

本报讯 近日,福能期货公司积极服务国家乡村振兴战略,先后与泉州市永春县桃城镇姜莲村和漳州市平和县五寨乡侯门村签订党建共建协议、结对帮扶协议,累计捐赠2万元资金用于帮扶两地农村人居环境改善。

福能期货此次捐赠的资金将分别用于侯门村文化广场修建和姜莲村山围塘人居环境提升项目建设。这些项目建成后,将改善乡村基础设施和生态环境,提升村民生活质量与幸福感,助力乡村旅游业发展。两地村委会相关负责人均致信感谢福能期货的善举,表示将加快推进项目建设,让村民早日享受结对帮扶带来的发展红利。

(付箫砚)

### 福能水务投发公司顺利通过 安全生产标准化三级达标审核

本报讯 近日,从福建省安全生产科学技术协会获悉,城投公司权属企业福能水务投发公司已达到安全生产标准化三级达标准。

福建省安全生产科学技术协会评审委员会组织专家组,对该公司安全标准化工作进行全方位的评价。经过审核,专家组确认水务投发公司已达到安全生产标准化三级达标准。

(郑静 张丽萍)



12月21日,福建省美伦运营管理有限公司与漳州商会战略合作框架协议签约仪式在福州美伦大饭店隆重举行,标志着双方战略合作迈入新阶段。(周剑清 童英群 摄)



12月17日,福能海峡公司投资建设的厦船重工5.996MW分布式光伏发电项目成功并网发电。(陈诚昊 陈仕泓 摄)



受地理环境潮湿、盐分大的影响,经过5年的长期运行,晋南热电公司的露天消防设施锈蚀情况较为严重。经过一个月的施工,12月20日,晋南热电全厂的露天消防栓和所有建筑楼顶的蝶阀全部更换完成。(周国利 摄)

## 决胜四季度 冲刺“满堂红”

### 福建煤电电力安装检修公司全力攻坚年度目标任务

本报讯 连日来,福建煤电电力安装检修公司吹响“冲锋号”,全体干部职工紧盯年度目标任务,以“时时放心不下”的责任感和决战决胜的姿态,在生产、提质增效、项目攻坚三条战线上同步发力,奋力冲刺年度“满堂彩”,为矿区电力稳定供应注入强劲动力。

安全是企业发展的前提。该公司将安全生产置于首位,以高标准、严要求、实举措,织密织牢安全防护网。通过构建“全员参与、全程管控、全面覆盖”的安全监督网络,对作业现场实施无死角监管,对违章行为与安全隐患坚持“零容忍”,做到即查即改、考核到位,始终保持安全管控高压态势。今年以来,公司高效完成了总计74公里各电压等级带电线路的通道清理、特巡特护及故障检修,并对近100公里停运线路进行常态化巡视维护,顺利完成两个矿井开关站的继电

保护整定测试与应急抢修任务,有力保障了矿区电网这条“生命线”的畅通可靠运行,为冲刺全年目标筑牢安全基石。

向精细化管理要效益,该公司通过科学优化电网运行方式,实施动态经济调度,有效降低系统运行与购电成本。此外,公司充分发挥承装、承修、承试等方面的专业资质与技术团队优势,大力拓展自主实施与对外创收业务。从龙潭煤矿地面开关站的微机保护改造、翠屏山矿+433风井6kV架空线路施工到陆家地煤矿生活区水电表改造工程及各类线路架架与设备安装调试,均依靠自身力量高质量完成。一年来,公司积极开拓市场,成功实施了多项改造工程,提前完成年度考核目标,实现了技术提升与经济效益的双赢。

此外,该公司持续推动技术革新与工程项目落地,不断锻造核心竞争能

力。针对施工工程项目,公司实行“清单化管理、节点化推进、责任化落实”的挂图作战模式,集中优势资源突破关键瓶颈。在保障日常电网稳定运行的基础上,协同龙安运维项目部实施龙安热电厂区照明增补、多台锅炉辅机变频器改造与电源优化等节能技改项目,有效提升了设备自动化水平和运行经济性。值得一提的是,公司通过搭建“重要设备在线检测平台”与“流量计检修平台”,构建起智慧运维新模式,推动运维工作从“被动应对故障”到“主动预警预防”转变,为企业降本增效与智能化转型注入了新动能。

当前,该公司上下正以饱满的热情和昂扬的斗志,将四季度的“攻坚表”转化为“成绩单”,全力以赴确保年度各项任务圆满收官,为明年工作开好局、起好步奠定坚实基础。

(陈先英)